Comptabilité et contrôle de gestion perfectionnement 1

CCG103

Planning

Période	Modalité
Information Indisponible - Information Indisponible	Formation ouverte et à distance (FOAD)

CONDITIONS D'ACCES / PRÉREQUIS

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du contrôle budgétaire pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I et II, UE CCG101 et CCG102.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Comprendre le rôle du contrôle budgétaire dans le processus budgétaire ;

Comprendre les enjeux de la mise en place de centres de responsabilité ;

Maîtriser les différents types de calculs d'écart et leur analyse en cohérence avec la stratégie pour pouvoir proposer et mettre en place des actions correctives ;

Maîtriser les objectifs, les principes fondamentaux, les intérêts et limites des PCI (prix de cession interne) entre centres de responsabilité ;

Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus de contrôle budgétaire.

COMPÉTENCES VISÉES

- Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du contrôle budgétaire ;
- Réaliser le calcul et l'analyse des écarts pertinents pour son activité, et le cas échéant proposer des actions correctives ;
- Participer à l'explicitation du modèle de performance de son organisation (performance globale vs performance financière) ;
- Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus de contrôle budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes ;
- Diagnostiquer la structure organisationnelle de l'entreprise sous l'angle des centres de responsabilité et identifier les centres de responsabilité pertinents pour sa structure ;

- Déterminer l'intérêt de la mise en place de PCI entre centres de responsabilité et le cas échéant mettre en place un système de PCI adapté à l'entreprise en fonction de son organisation et de sa stratégie.

Contenu de la formation

Thème principal le contrôle budgétaire

Introduction : l'explicitation du modèle de performance (performance financière vs performance globale) comme préalable au contrôle budgétaire, finalités du contrôle budgétaire, principes fondamentaux du contrôle budgétaire, limites du contrôle budgétaire **(6h)**

Les centres de responsabilités (6h)

La typologie : centre de coût, centre de revenu, centre de profit et centre d'investissement ; mise en évidence de l'existence de centres hybrides ;

Les principes pour la mise en œuvre des centres de responsabilité : principe de contrôlabilité, principe de congruence, principe contractuel, principe de simplicité.

L'analyse des différents écarts (21h)

* **L'analyse des écarts sur résultat et sur marges** : identification, décomposition, analyse, proposition d'actions correctrices.

* **L'analyse des écarts sur CA** : identification, décomposition en un écart de volume, de mix et de prix, analyse, proposition d'actions correctrices.

* **L'analyse des écarts sur coûts directs** : identification, décomposition de l'écart total sur coûts directs en un écart de volume, un écart de rendement et un écart sur coût unitaire, mise en évidence de la relation entre écart total sur coûts directs et écart global sur coûts directs, analyse, proposition d'actions correctrices

* **L'analyse des écarts sur coûts indirects** : identification, décomposition en un écart sur volume, un écart de rendement, un écart sur activité et un écart sur budget, analyse, proposition d'actions correctrices

* **L'analyse des écarts sur coûts en présence d'en-cours de production**

Les prix de cession interne entre les centres de responsabilité (6h)

Les différents prix de cession interne

La mise en place d'un système de PCI en fonction du type d'entreprise et de sa stratégie

Intérêts et limites de la mise en place d'un système de PCI au sein de l'entreprise

Modalités de validation et d'évaluation

Examen final: Examen final portant sur l'ensemble des connaissances et des savoirs de l'enseignement

Accompagnement et suivi:

Prise en charge des auditeurs inscrits à une unité d'enseignement, depuis l'inscription jusqu'au déroulement effectif de la formation.

Parcours

Cette UE est constitutive des diplômes suivants:

[{"code": "CRN0400A", "code_suivi": 607, "date_debut_validite": "2022-09-29", "date_fin_validite": "9999-08-31", "affichable": true}, {"code": "LP12400A", "code_suivi": 530, "date_debut_validite": "2024-09-01", "date_fin_validite": "9999-08-31", "affichable": true}, {"code": "CC1000A", "code_suivi": 21, "date_debut_validite": "2024-09-01", "date_fin_validite": "9999-08-31", "affichable": true}, {"code": "MR14800A", "code_suivi": 946, "date_debut_validite": "2024-09-01", "date_fin_validite": "9999-08-31", "affichable": true}, {"code": "MR05100A", "code_suivi": 569, "date_debut_validite": "2024-09-01", "date_fin_validite": "2025-08-31", "affichable": true}]

ECTS: 4

Volume Horaire approximatif	Financement individuel hors tiers financeur et CPF	Tarif de référence (Employeur)
37 heures	Information Indisponible	Information Indisponible

Infos Pratiques

Durée approximative	Modalité	Période	Date de début des cours	Date de fin des cours
37 heures	Formation ouverte et à distance (FOAD)	Second semestre	Information Indisponible	Information Indisponible

Dernière mise à jour: 16/04/2025 09:30:30