

Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

Comptabilité et contrôle de gestion Initiation II

CCG102

Planning

| Période | Modalité |
|---|--|
| Information Indisponible - Information Indisponible | Formation ouverte et à distance (FOAD) |

CONDITIONS D'ACCES / PRÉREQUIS

Prérequis : Comptabilité et Contrôle de Gestion Initiation I, UE CCG101

Cet enseignement est destiné aux personnes souhaitant se spécialiser en comptabilité, contrôle, audit (CCA) ainsi qu'à l'ensemble des professionnels souhaitant acquérir les fondamentaux du processus budgétaire dans sa phase prévisionnelle pour être en mesure de les utiliser et de dialoguer avec les spécialistes du domaine.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

Comprendre l'articulation contrôle de gestion et processus budgétaire ;

Connaître les différentes étapes de la démarche prévisionnelle, en comprendre les finalités et les limites ;

Maîtriser les différentes méthodes permettant l'élaboration des 3 principaux budgets opérationnels (budget des ventes, budget des approvisionnements, budget de la production) ;

Comprendre le rôle du contrôleur de gestion dans le processus budgétaire.

COMPÉTENCES VISÉES

- Dialoguer avec les différents responsables et l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise dans le cadre du processus budgétaire
- Elaborer le(s) budget(s) dont on a la responsabilité en cohérence avec la stratégie de l'entreprise
- Concevoir, déployer, adapter, faire vivre le processus budgétaire en tenant compte de la stratégie, de l'organisation de l'entreprise, de ses besoins et contraintes

Contenu de la formation

Thème principal : Les fondamentaux du processus budgétaire

Introduction : finalités, principes et limites du processus budgétaire (3h)

Budget des ventes et techniques de prévision des ventes (15h):

- Les différentes approches mobilisées pour l'élaboration des prévisions des ventes
- Les prévisions des ventes et l'analyse tendancielle
- Les prévisions des ventes en présence de phénomènes de saisonnalité : prévisions basées sur la tendance obtenue à partir des moyennes mobiles centrées et les coefficients saisonniers
- Les prévisions en milieu incertain (loi normale).

Budget de la production et techniques de prévision de la production (9h) :

- Les enjeux de l'optimisation de la production
- La détermination d'un programme de production optimal en présence de deux produits : forme canonique, représentation graphique
- La détermination d'un programme de production optimal dans le cas d'un facteur rare de production
- La détermination d'un programme de production optimal et la méthode du simplexe
- L'ordonnancement de la production : PERT, METRA, GANTT

Budget des approvisionnements et techniques de prévision des approvisionnements (9h):

- Les enjeux de la gestion des approvisionnements et des stocks
- Les trois grandes catégories de coûts liés à la gestion des stocks et des approvisionnements (coût de lancement, coût de possession et coût de rupture)
- La gestion des stocks d'alerte, de sécurité
- Les méthodes de suivi de stocks (20-80 (Pareto), ABC)
- Le modèle de Wilson et ses adaptations (modèle de Wilson intégrant un stock de sécurité, modèle de Wilson en présence de tarifs dégressifs, modèle de Wilson avec pénurie)
- La budgétisation des approvisionnements par quantité constante ou par période constante

Le processus budgétaire : synthèse : articulation des différents budgets (remarque : l'élaboration du budget de TVA, du budget des encaissements et des décaissements, du budget de trésorerie, l'élaboration du compte de résultat et du bilan prévisionnels ne sont pas au programme de cette UE), particularités des budgets des services généraux, les principes de la méthode BBZ (Budget Base Zéro), les difficultés liées à la mise en oeuvre du processus budgétaire **(3h)**

Modalités de validation et d'évaluation

Examen final: Examen final portant sur l'ensemble des connaissances et des savoirs de l'enseignement

Accompagnement et suivi:

Prise en charge des auditeurs inscrits à une unité d'enseignement, depuis l'inscription jusqu'au déroulement effectif de la formation.

Parcours

Cette UE est constitutive des diplômes suivants:

```
[{"code":"CRN0400A","code_suivi":607,"date_debut_validite":"2022-09-29","date_fin_validite":"9999-08-31","affichable":true}, {"code":"LP12500A","code_suivi":280,"date_debut_validite":"2023-09-01","date_fin_validite":"2025-08-31","affichable":true}, {"code":"LG03607A","code_suivi":935,"date_debut_validite":"2024-09-01","date_fin_validite":"2025-08-31","affichable":true}, {"code":"LP12400A","code_suivi":530,"date_debut_validite":"2024-09-01","date_fin_validite":"9999-08-31","affichable":true}, {"code":"CC1000A","code_suivi":21,"date_debut_validite":"2024-09-01","date_fin_validite":"9999-08-31","affichable":true}, {"code":"DIE9200A","code_suivi":608,"date_debut_validite":"2024-09-01","date_fin_validite":"9999-08-31","affichable":true}]
```

ECTS: 4

| Volume Horaire indicatif | Financement individuel hors tiers financeur et CPF | Tarif de référence (Employeur) |
|--------------------------|--|--------------------------------|
| 37 heures | Information Indisponible | Information Indisponible |

Infos Pratiques

| Durée indicative | Modalité | Période | Date de début des cours | Date de fin des cours |
|------------------|--|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| 37 heures | Formation ouverte et à distance (FOAD) | Second semestre | Information Indisponible | Information Indisponible |

Dernière mise à jour: 17/04/2025 16:06:30